

de
Schrijvers
centrale

Stichting De Schrijverscentrale

jaarrekening

2025



Administratie **ASK** Belastingadvies

Aan de Raad van Toezicht en het bestuur van
Stichting De Schrijverscentrale

Amsterdam, april 2026

Betreft: jaarrekening 2025

Geachte Raad van Toezicht, geacht bestuur,

In dit rapport is opgenomen de jaarrekening 2025. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de exploitatierekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Indien gewenst zijn wij graag bereid een nadere toelichting bij de cijfers te verstrekken.

Met vriendelijk groet,

Administratiekantoor ASK,

Elisabeth Hulst
directeur

Balans per 31 december 2025

Exploitatierekening over 2025

Algemene toelichting

Grondslagen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de exploitatierekening over 2025

Verantwoording projectsubsidie extra activiteiten leesbevordering OCW

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Jaarrekening 2025

47

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

BEDRAGEN IN EUR	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	40.122	24.671
Materiële vaste activa	2	9.484	10.322
Financiële vaste activa	3	116	116
		<u>49.722</u>	<u>35.109</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	4	219.014	199.797
Liquide middelen	5	931.595	770.532
		<u>1.150.609</u>	<u>970.329</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>1.200.331</u>	<u>1.005.438</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	6	644.387	545.704
Bestemmingsreserves	7	0	0
		<u>644.387</u>	<u>545.704</u>
Langlopende schulden	8	32.369	15.000
Kortlopende schulden	9	523.575	444.734
TOTAAL PASSIVA		<u>1.200.331</u>	<u>1.005.438</u>

Jaarrekening 2025

48

EXPLOITATIEREKENING OVER 2025

BEDRAGEN IN EUR	Ref.	2025 realisatie	2025 aangepaste begroting	2024 realisatie
BATEN				
EIGEN INKOMSTEN				
Directe inkomsten				
Publieksinkomsten binnenland				
<i>Overige publieksinkomsten</i>	10	<u>3.070.787</u>	<u>3.080.000</u>	<u>2.862.568</u>
Totaal publieksinkomsten		3.070.787	3.080.000	2.862.568
Overige directe inkomsten				
<i>Overige directe inkomsten</i>	11	<u>13.304</u>	<u>9.073</u>	<u>3.931</u>
Totaal overige directe inkomsten		13.304	9.073	3.931
Totaal directe inkomsten		3.084.091	3.089.073	2.866.499
Bijdragen uit private middelen				
Private middelen - private fondsen	12	<u>57.102</u>	<u>62.888</u>	<u>34.412</u>
Totaal bijdragen uit private middelen		57.102	62.888	34.412
TOTAAL EIGEN INKOMSTEN		3.141.193	3.151.961	2.900.911
Subsidies				
Structureel OCW	13	<u>1.210.194</u>	<u>1.210.194</u>	<u>1.112.975</u>
Totaal structurele subsidies		1.210.194	1.210.194	1.112.975
Incidentele publieke subsidies	14	<u>101.188</u>	<u>122.851</u>	<u>69.828</u>
Totaal subsidies		1.311.382	1.333.045	1.182.803
TOTALE BATEN		<u>4.452.575</u>	<u>4.485.006</u>	<u>4.083.714</u>

Jaarrekening 2025

49

EXPLOITATIEREKENING OVER 2025

BEDRAGEN IN EUR	Ref.	2025 realisatie	2025 aangepaste begroting	2024 realisatie
LASTEN				
Beheerlasten				
Beheerlasten materieel	15	185.567	199.550	212.263
Beheerlasten personeel	16	248.018	250.661	244.797
Beheerlasten totaal		433.585	450.211	457.060
Activiteitenlasten				
Activiteitenlasten materieel	17	3.115.445	3.179.360	2.838.019
Activiteitenlasten personeel	18	813.231	852.021	748.116
Activiteitenlasten totaal		3.928.676	4.031.381	3.586.135
TOTALE LASTEN		4.362.261	4.481.592	4.043.195
Saldo uit gewone bedrijfsvoering		90.314	3.414	40.519
Saldo rentebaten en -lasten	19	8.369	7.000	6.963
EXPLOITATIERESULTAAT		98.683	10.414	47.482
Resultaatbestemming				
Mutatie bestemmingsreserve pensioen		0	0	-14.000
Mutatie algemene reserve		98.683	10.414	61.482
Totaal		98.683	10.414	47.482

ALGEMENE TOELICHTING

Bedrijfsgegevens

Stichting De Schrijverscentrale, statutair gevestigd te Amsterdam, staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41198371.

Activiteiten

De Schrijverscentrale adviseert en bemiddelt bij schrijversbezoeken in Nederland.

Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

Toegepaste standaarden

De presentatie van de jaarrekening is gebaseerd op de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640. Hiermee streeft de stichting ernaar de gebruikers van de jaarrekening een zodanig inzicht te bieden dat zij zich niet alleen een verantwoord oordeel kunnen vormen over het behaalde resultaat, maar ook over de samenstelling van het eigen vermogen. Daarnaast is de jaarrekening opgesteld conform de voorschriften zoals opgenomen in het handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2025-2028 van het ministerie van OCW.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Toelichting afwijkingen begroting en resultaat

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

GRONDSLAGEN

Algemene grondslagen

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de organisatie haar activiteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de stichting.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten verminderd met cumulatieve afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. De materiële vaste activa worden vanaf de activeringsgrens van € 1.000 in de balans opgenomen. De aanschaffingen onder deze activeringsgrens worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij wordt een zakelijke rente in aanmerking genomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij wordt een zakelijke rente in aanmerking genomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de exploitatierekening toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Subsidies en bijdragen

De structurele subsidie wordt als bate verantwoord voor zover deze aan het verslagjaar is toegekend. Indien projectsubsidies in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen opgenomen onder de kortlopende schulden als subsidieverplichtingen.

Materiële lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personele lasten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

Automatisering

Stand per 1 januari

Investeringen	9.033
Activa in ontwikkeling	22.500
Afschrijvingen	-6.862

Boekwaarde	24.671
------------	--------

Mutaties

Investeringen	0
Activa in ontwikkeling	17.369
Afschrijvingen	-1.918

Saldo	15.451
-------	--------

Stand per 31 december

Investeringen	9.033
Activa in ontwikkeling	39.869
Cumulatieve afschrijvingen	-8.780

Boekwaarde	40.122
------------	--------

Gehanteerd afschijvingspercentage	33%
-----------------------------------	-----

Jaarrekening 2025

54

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

Inventaris en computers

Stand per 1 januari

Investeringen

34.526

Afschrijvingen

-24.204

Boekwaarde

10.322

Mutaties

Investeringen

4.143

Afschrijvingen

-4.981

Saldo

-838

Stand per 31 december

Investeringen

38.669

Cumulatieve afschrijvingen

-29.185

Boekwaarde

9.484

Gehanteerd afschijvingspercentage

20%

31-12-2025

31-12-2024

3. Financiële vaste activa

Borgsommen

116

116

4. Vorderingen

Debiteuren

207.452

191.861

Voorziening dubieuze debiteuren

-3.443

-3.929

Overlopende activa

15.005

11.865

219.014

199.797

5. Liquide middelen

Liquide middelen

931.595

770.532

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

Jaarrekening 2025

55

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
6. Algemene reserve		
Algemene reserve per 1 januari	545.704	484.222
Mutatie	98.683	61.482
	<u>644.387</u>	<u>545.704</u>
7. Bestemmingsreserves		
<i>Bestemmingsreserve vakantiegeld</i>		
Stand per 1 januari	0	14.000
Mutatie	0	-14.000
	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal bestemmingsreserves	<u>0</u>	<u>0</u>
8. Langlopende schulden		
Incidentele publieke subsidie OCW extra activiteiten leesbevordering	<u>32.369</u>	<u>15.000</u>
9. Kortlopende schulden		
Crediteuren	174.227	143.929
Loonheffing	0	51.763
Omzetbelasting	11.928	18.087
Pensioenpremie	25.541	21.252
Overige schulden	114.554	94.878
Overlopende passiva	197.325	114.825
	<u>523.575</u>	<u>444.734</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Het huurcontract van de kantoorruimte inclusief archief een technische ruimte loopt tot 1 maart 2031. De huur bedraagt (inclusief korting) 45.396 EUR per jaar.

Subsidietoekenning 2025-2028 ministerie van OCW 1.167.249 per jaar

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op deze jaarrekening.

Jaarrekening 2025

57

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025 (bedragen in EUR)

BATEN	2025 realisatie	2025 aangepaste begroting	2024 realisatie
10. Overige publieksinkomsten			
Bemiddeling	332.471	300.000	308.741
Honoraria lezingen auteurs	2.738.316	2.780.000	2.553.827
	<u>3.070.787</u>	<u>3.080.000</u>	<u>2.862.568</u>
11. Overige directe inkomsten			
Workshops	5.838	5.578	2.650
Overige directe inkomsten	7.466	3.495	1.281
	<u>13.304</u>	<u>9.073</u>	<u>3.931</u>
12. Private middelen - private fondsen			
Stichting CPNB	23.030	23.030	22.770
Stichting Lezen - Tante Anne Fonds	23.504	14.531	10.992
Uitgeverij De Bezige Bij	-250	0	50
Uitgeverij Prometheus	-350	0	50
Uitgeverij Querido	-50	0	550
Poeziecentrum VZW Klimaatdichters	100	100	0
Uitgeverij Singel	400	400	0
Fonds21	10.718	18.750	0
VSBfondsen	0	6.077	0
	<u>57.102</u>	<u>62.888</u>	<u>34.412</u>
13. Structureel OCW			
Basisinfrastructuur	<u>1.210.194</u>	<u>1.210.194</u>	<u>1.112.975</u>
14. Incidentele publieke subsidies			
Nederlands Letterenfonds	14.268	13.560	10.605
OCW projectsubsidie extra activiteiten leesbevordering	85.922	109.291	58.560
Stichting Lezen	0	0	663
DJI	998	0	0
	<u>101.188</u>	<u>122.851</u>	<u>69.828</u>

De in de exploitatierekening opgenomen subsidiebedragen zijn conform de toegekende subsidies. De subsidies worden op grond van de ingediende verantwoording door de subsidiegever definitief vastgesteld.

Jaarrekening 2025

58

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025 (bedragen in EUR)

LASTEN	2025 realisatie	2025 aangepaste begroting	2024 realisatie
15. Beheerlasten materieel			
Huisvesting	72.140	74.000	69.802
Kantoorkosten	85.050	91.050	113.029
Publiciteitskosten	21.478	23.500	20.009
Afschrijvingen	6.899	11.000	9.423
	<u>185.567</u>	<u>199.550</u>	<u>212.263</u>
16. Beheerlasten personeel			
Salarissen	235.648	236.861	232.167
Overige personeelskosten	12.370	13.800	12.630
	<u>248.018</u>	<u>250.661</u>	<u>244.797</u>
17. Activiteitenlasten materieel			
Honoraria	2.966.592	3.012.500	2.747.436
Projecten	148.853	166.860	90.583
	<u>3.115.445</u>	<u>3.179.360</u>	<u>2.838.019</u>
18. Activiteitenlasten personeel			
Salarissen	783.692	787.471	765.785
Ontvangen ziekengeld	-22.265	0	-63.683
Overige personeelskosten	51.804	49.550	46.014
Inhuur	0	15.000	0
	<u>813.231</u>	<u>852.021</u>	<u>748.116</u>
<i>Personele lasten</i>			
Bruto loon	783.907		738.263
Sociale lasten	125.750		129.008
Pensioenpremie	100.137		85.311
Onkosten via lonen	4.958		2.376
Mutatie vakantiegeld	2.823		35.285
Mutatie reservering vakantiedagen	1.765		7.709
Ontvangen ziekengeld	-22.265		-63.683
	<u>997.075</u>		<u>934.269</u>
<i>Personele lasten</i>			
Beheerlasten personeel salarissen	235.648		232.167
Activiteitenlasten personeel salarissen	761.427		702.102
	<u>997.075</u>		<u>934.269</u>
19. Saldo rentebaten en -lasten			
	<u>8.369</u>	<u>7.000</u>	<u>6.963</u>

Jaarrekening 2025

59

VERANTWOORDING PROJECTSUBSIDIE Extra activiteiten leesbevordering OCW (bedragen in EUR)

Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Datum	Bedrag van de toewijzing	Totale kosten	Te verrekenen ultimo verslagjaar
Project	40716847	23-11-2023			
Extra activiteiten leesbevordering					
Personele lasten					
Ontwikkeling en bemiddeling vakoverstijgend schrijversbezoek VO, i.s.m. Maand van de Geschiedenis			8.650	10.544	
Ontwikkeling en bemiddeling schrijversbezoek MBO			17.300	12.551	
ontwikkeling schrijversbezoek NT1 en NT2			21.640	32.639	
nieuwe medewerker bemiddeling			67.148	83.004	
Materiële lasten					
Doorontwikkeling vakoverstijgend schrijversbezoek i.s.m. Maand van de geschiedenis			2.000	2.766	
doorontwikkeling schrijversbezoek MBO			2.000	3.763	
doorontwikkeling Schrijversbezoek NT1 en NT2			2.000	23.323	
Bijdrage van de SC voor korting op schrijversbezoeken om drempel te verlagen voor instellingen bij eerste boeking, vakoverstijgend onderwijs, MBO en NT1, NT2			15.000	3.824	
materiële kosten/drukkosten/ontwerpkosten			5.249	1.414	
ontwikkeling nieuw contractenprogramma			35.864	32.369	
Totaal			176.851	206.197	-29.346

Er zijn 29.346 EUR meer kosten gemaakt voor het project dan begroot. Het tekort wordt gedekt uit de algemene middelen.

WNT VERANTWOORDING

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

	2025	2024
Naam	Johanna Somers	Johanna Somers
Functie	directeur - bestuurder	directeur - bestuurder
Aanvang en einde functieervulling	1.1 - 31.12	1.1 - 31.12
Omvang dienstverband	1,000	1,000
Dienstbetrekking	ja	ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	112.097	104.176
Beloning op termijn (pensioenbijdrage)	<u>16.728</u>	<u>14.638</u>
<i>subtotaal</i>	128.825	118.814
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	128.825	118.814

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van 2.100 EUR of minder

Raad van Toezicht

naam	functie
Marjolein Moorman	voorzitter tot en met 9 november 2025
Günay Uslu	voorzitter vanaf 1 december 2025
Anne Rube	lid
Michael Boogaerd	lid
Horia Boutahar	lid
Ralph Peters	lid
Youssef Rahman	lid

De leden van de raad van toezicht / het bestuur ontvangen een onkostenvergoeding van minder dan 2.100 EUR

